

ESG 리스크 관리 프로세스

문서 번호	
최종 수정일	

2023. 3.



목 차

1. 목적
2. 이해관계자 범위
3. ESG 리스크 관리 프로세스
4. 리스크 식별 및 분류
5. 리스크 측정 및 평가
 - 5.1. 리스크 측정
 - 5.1.1 리스크 측정 방법
 - 5.2. 리스크 평가
 - 5.2.1 리스크 분류 기준
6. 리스크 대응 및 조치
 - 6.1 리스크 대응
 - 6.1.1. 리스크/기회 대응 전략
 - 6.2 리스크 조치

7. ESG 영역별 리스크

7.1. 영업 리스크

- 7.1.1. 계약 검토 사항
- 7.1.2. 영업 리스크 주요 단계별 의사결정 프로세스

7.2. 투자 리스크

- 7.2.1. 투자 집행 단계
- 7.2.2. 투자 심의 프로세스
- 7.2.3. 사후 관리

7.3. 공급망 리스크

- 7.3.1. 신규 공급업체 선정 프로세스
- 7.3.2. 공급망 평가 사후관리

7.4. 안전보건 리스크

- 7.4.1. 유해·위험성 평가 시기
- 7.4.2. 발생 가능한 유해·위험 요인
- 7.4.3. 유해·위험성 추정
- 7.4.4. 유해·위험성 평가 결과 개선 대책 수립

7.5. 지역사회 리스크

- 7.5.1. 지역사회 리스크 파악
- 7.5.2. 지역사회 리스크 평가 및 대책 수립

7.6. 생물다양성 리스크

- 7.6.1. 생물다양성 평가 및 리스크 파악
- 7.6.2. 생물다양성 리스크 평가 및 대책 수립
- 7.6.3. 생물다양성 모니터링

8. ESG 경영 리스크 및 대응 현황

1. 목적

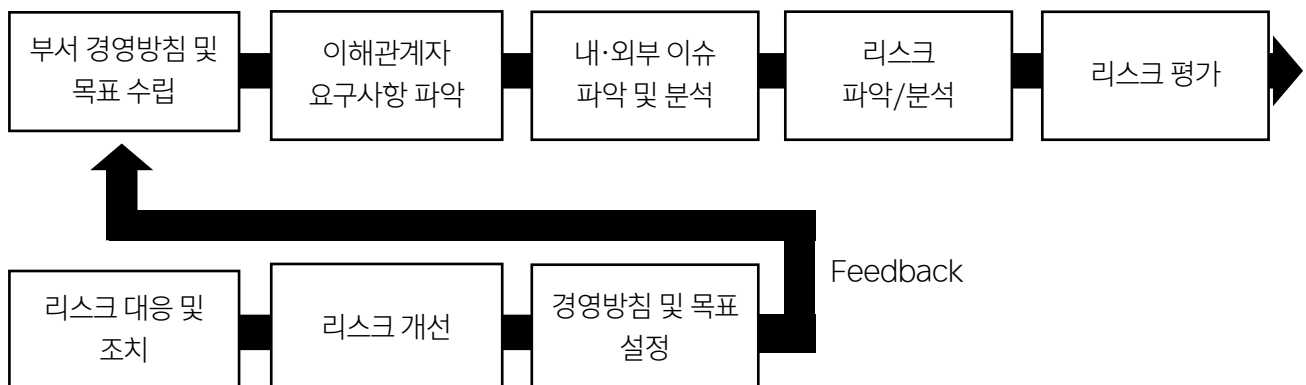
이 문서는 HD현대미포의 ESG 경영 방침 및 경영 목표를 달성하기 위해 대내외 이해관계자의 상황을 고려하여 리스크 및 기회 (이하 "리스크 및 기회"를 "리스크"라 통칭한다.)를 파악하고 효과적으로 관리하는데 그 목적이 있다.

2. 이해관계자 범위

이해관계자는 아래와 같이 분류될 수 있으며, 여건에 따라 변경될 수도 있다.

- 1) 임직원
- 2) 고객
- 3) 투자자 (주주)
- 4) 협력사
- 5) 공급업체
- 6) 관계당국 (정부 및 관청)
- 7) 지역사회
- 8) 경쟁사 등

3. ESG 리스크 관리 프로세스



4. 리스크 식별 및 분류

ESG 경영 목표를 달성하기 위해 파악된 이슈, 주요 변화 요소 또는 성과에 대해 중대한 영향을 미치는 프로세스에 대하여 리스크를 파악하며, 객관적인 위험에 주안점을 두고 분류해야 한다. 또한, 당사에 영향을 미칠 수 있는 잠재적 사건을 식별하고, 긍정적 혹은 부정적인 영향을 주는 것인지 판단해야 한다.

5. 리스크 측정 및 평가

5.1. 리스크 측정

HD현대미포는 식별된 ESG 리스크에 대한 발생 가능성(빈도)과 중대성(강도)을 측정한다. (표 1, 표 2 참고)

5.1.1. 리스크 측정 방법

- 1) 발생 가능성(빈도)은 1년간의 누적치를 기준으로 산정하며, 발생 정도에 따라 하기와 같이 분류한다.

영 향	발생 가능성 (빈도)	점 수
매우 높음	발생 가능성이 매우 높음	5
높음	발생 가능성이 높음	4
보통	발생 가능성이 있음	3
낮음	발생 가능성이 낮지만, 경우에 따라서 발생할 수도 있음	2
매우 낮음	발생 가능성이 매우 낮음	1

[표 1. 발생 가능성 (빈도) 기준]

2) 결과의 중대성(강도)은 당사에 미치는 영향을 평가하여 하기와 같이 산정한다.

영향	결과	점수
매우 높음	당사에 미치는 영향이 20% 이상	5
높음	당사에 미치는 영향이 10 ~ 20% 미만	4
보통	당사에 미치는 영향이 5 ~ 10% 미만	3
낮음	당사에 미치는 영향이 5% 미만	2
매우 낮음	당사에 미치는 영향이 거의 없음	1

[표 2. 결과의 중대성 (강도) 기준]

5.2. 리스크 평가

HD현대미포는 식별한 ESG 리스크에 대한 발생 가능성(빈도)과 결과의 중대성(강도)을 곱하여 평점을 산출하며, 리스크 평점 결과에 따라 리스크 등급을 부여하여 관리한다.

5.2.1. 리스크 분류 기준

- 1) 핵심 리스크 : 16점 이상
- 2) 중요 리스크 : 9점 이상 15점 이하
- 3) 일반 리스크 : 8점 이하

구분			결과의 중대성 (강도)				
			매우 낮음	낮음	보통	높음	매우 높음
			1	2	3	4	5
발생 가능성 (빈도)	매우 낮음	1	1	2	3	4	5
	낮음	2	2	4	6	8	10
	보통	3	3	6	9	12	15
	높음	4	4	8	12	16	20
	매우 높음	5	5	10	15	20	25

평점 결과에 따른 리스크에 대해서는 대응 방안을 도출하여 리스크를 줄여나가는 조치활동이 이루어져야 한다.

(단, 기회로 분류된 경우 평점이 증가되는 방향으로 조치활동이 이루어질 수 있다.)

6. 리스크 대응 및 조치

6.1. 리스크 대응

ESG 리스크 평가 결과에 대하여 리스크 대응 전략을 수립해야 한다. 두 가지 이상의 대응 전략이 필요한 경우에는 가장 대표적인 전략을 선택하되, 혼합하여 적용할 수도 있다.

6.1.1. 리스크/기회 대응 전략

1) 리스크 대응 전략

- (1) 회피 : 계획을 변경하여 리스크를 제거하는 것
- (2) 감소 : 위험의 발생 가능성이나 영향력을 감소시키는 것
- (3) 전가 : 리스크로 인한 영향력 및 대응의 주체를 이동시키는 것
- (4) 수용 : 리스크가 발생하기 전에 어떠한 조치도 취하지 않는 것

2) 기회 대응 전략

- (1) 활용 : 계획 변경을 통해 불확실성을 제거하여 기회가 일어날 수 있도록 하는 것
- (2) 강화 : 긍정적인 영향을 미치는 사항에 대해 발생 가능성이나 영향력을 강화시키는 것
- (3) 공유 : 가장 효과적으로 실현시킬 수 있는 제3자에게 할당하는 것
- (4) 수용 : 기회가 발생하기 전에 어떠한 조치도 취하지 않는 것

6.2. 리스크 조치

HD현대미포는 ESG 리스크 대응 전략에 따른 대응 방안을 수립해야 하며, 여러가지 대응 방안 중에 가장 효과적이고 대표적인 사항을 활용한다. 대응 방안 수립 시에는 적절한 기한 내 완성되도록 하고, 달성 가능한 방안이어야 하며, 목표 달성 여부가 측정가능해야 한다.

7. ESG 영역별 리스크

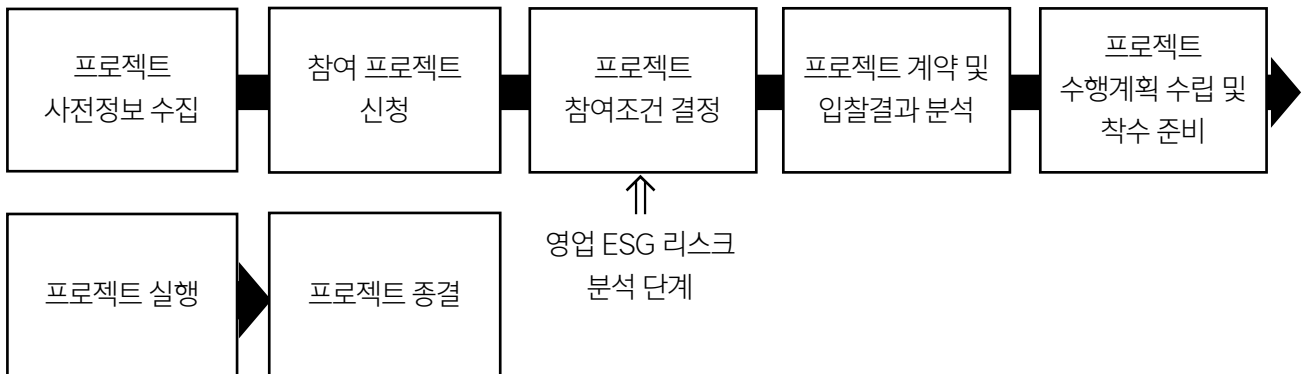
7.1. 영업 리스크

전사 영업 관리 조직의 검토, 평가를 통해 계약의 적정성을 사전에 검증하고 시스템을 통해 통제·관리한다. 이 과정에서 발생할 수 있는 ESG 리스크는 상시 모니터링하며, 리스크 발현 시 발생원인과 영향 규모를 즉시 확인하고 내부 의사결정 체계를 통해 빠른 시일 내에 최적의 복구 방안을 도출하고 같은 리스크가 발현되지 않도록 관리하는 데 그 목적이 있다.

7.1.1. 계약 검토 사항

계약 검토 사항은 환경, 안전, 공급망 등 ESG 전반에 대한 사항과 가격, 납기, 기술, 품질, 선주 합의 사항 및 기타 계약서에 명시된 모든 사항이 해당된다.

7.1.2. 영업 리스크 주요 단계별 의사결정 프로세스



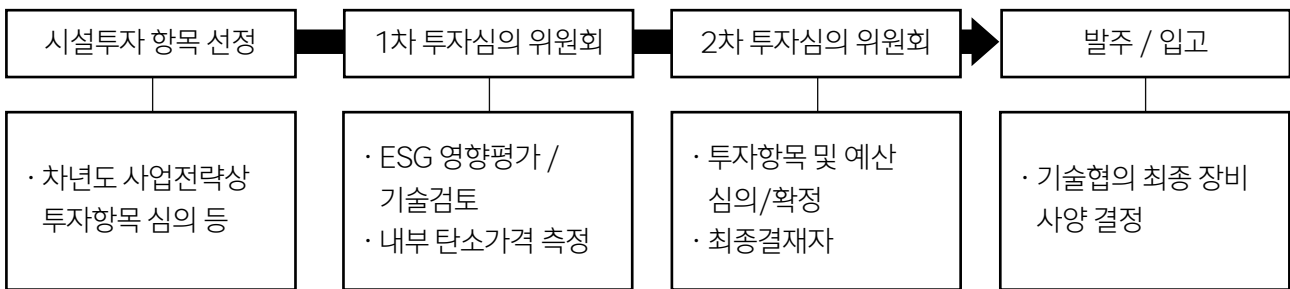
7.2. 투자 리스크

당사의 시설투자에 대해 투자심의위원회를 구성하여 ESG 리스크를 포함한 전략적 적합성, 경제성 등을 종합 검토한다. 초기 단계부터 ESG 리스크를 통합 관리함으로써 ESG 리스크를 사전에 인지하여 위험 수준을 낮추며 ESG Controversy를 고려하여 사회적 가치를 창출하는 데 그 목적이 있다.

7.2.1. 투자 집행 단계

투자심의서를 작성하기 전 자산 관련 부서와 사전 협의 후 투자 심의서를 작성 및 검토를 의뢰해야 하며, 설비의 신·증설 투자 시 ESG 영향에 대한 리스크를 유관부서와 검토 후 투자심의서와 함께 제출한다.

7.2.2. 투자 심의 프로세스



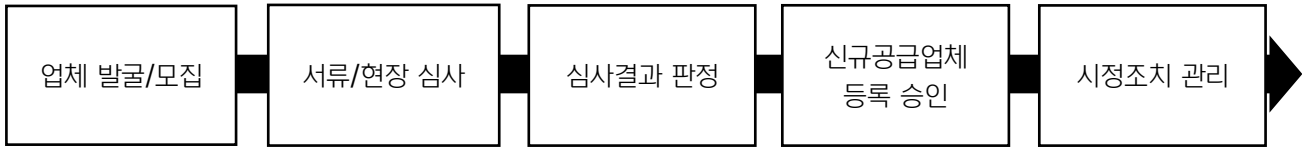
7.2.3. 사후 관리

투자완료 시점 기준 6개월 후 투자 대상에 대한 실사용 실적을 검증하고, 사후관리 평가 업무를 추진하여 차기년도 투자 계획에 대한 문제점 및 개선 사항을 반영토록 한다.

7.3. 공급망 리스크

당사의 신규 공급업체 선정 시, 공급업체의 ESG 경영 수준과 HD현대미포의 ESG 목표 및 전략의 연계성을 고려하여 지속가능성 리스크를 최소화 할 수 있는 업체를 확보하는 데 그 목적이 있다.

7.3.1. 신규 공급업체 선정 프로세스



7.3.2. 공급망 평가 사후관리

공급업체에 대해 발견된 ESG 리스크 사항은 개선결과를 추적 관리하여 지속적인 개선이 될 수 있도록 관리한다.

7.4. 안전보건 리스크

당사 공정의 유해·위험 요인을 파악, 평가하여 그 결과에 따른 개선대책을 수립하고, 유해·위험 요인이 잠재하거나 나타날 수 있는 작업, 활동 및 시설물에 대해 위험성을 감소/제거 또는 개선함으로써 표준작업 준수 유도 및 안전보건 활동을 통해 사고를 예방하는 데 그 목적이 있다.

7.4.1. 유해·위험성 평가 시기

구 분	평가 시기
정기 평가	1회/년
기존공정 변경시	공정변경 한달 전
신규설비 도입시	신규도입 한달 전
기존 작업의 변경시	작업변경 한달 전
신규물질 도입시	신규물질 도입 한달 전
사고 발생시	사고대책 회의시
동종사 중대재해 발생시	중대재해 발생시
주요 안전보건 관련법규 및 기타요건 변경시	법규 및 요건 변경시 한달 이내
내·외부 심사를 통해 부적합 사항이 발견된 경우	부적합 사항 발견시 한달 이내
고객 및 이해관계자의 요구에 의해 보완 또는 평가 추가 사유 발생시	요구 및 사유 발생시 한달 이내
기타 안전 관련 부서에서 필요하다고 판단 시	사유 발생시

7.4.2. 발생 가능한 유해·위험 요인

구분	위험성 내용
떨어짐(추락)	사람이 발판, 기계, 사다리, 계단, 경사면 등에서 떨어짐
넘어짐(전도)	사람이 평면상으로 넘어졌을 때를 말함 (과속, 미끄러짐 포함)
부딪힘(충돌)	사람이 정지물에 부딪친 경우
맞음(낙하/비래)	물건이 주체가 되어 사람이 맞은 경우
붕괴	적재물, 발판, 건축물이 무너진 경우
끼임(협착)	물건에 끼워진 상태, 말려든 상태
감전	전기 접촉이나 방전에 의해 사람이 충격을 받은 경우
폭발	압력의 급격한 발생 또는 개방으로 폭발을 수반한 팽창이 일어난 경우
무리한 동작	무거운 물건을 들다 허리를 삐거나 부자연스런 자세 또는 동작의 반동으로 상해를 입은 경우
이상온도접촉	고온이나 저온에 접촉한 경우
유해물질접촉	유해물 접촉으로 중독되거나 질식된 경우
기타	위의 사항으로 구분이 불능 시 발생형태를 기재할 것

7.4.3. 유해·위험성 추정

유해·위험 요인을 추정 시에는 작업장 특성에 따라 부상 또는 질병으로 이어질 수 있는 가능성 및 중대성의 크기를 추정하여 산정한다.

- 1) 각 유해·위험 요인별 발생 가능성(빈도)은 작업빈도 및 안전사고 발생위험 가능성을 가정하여 추정하여야 한다.
- 2) 각 유해·위험 요인별 결과의 중대성(강도)은 발생할 수 있는 최악의 시나리오를 가정하여 추정해야 한다.
- 3) 결과의 중대성(강도) 추정 시 현장의 실제 위험도보다 낮게 평가해서는 안 된다.

7.4.4. 유해·위험성 평가 결과 개선 대책 수립

유해·위험 평가 결과 중요 유해 위험 요소에 대해 유해·위험성을 제거 또는 감소시키기 위한 개선 계획을 수립, 작성하여 근본적인 개선 대책을 수립해야 한다.

7.5. 지역사회 리스크

당사가 직면한 지역사회 리스크를 파악, 평가하여 그 결과에 따른 개선대책을 수립하고, 지역의 환경 / 사회 / 지배구조 측면의 리스크를 감소/제거 또는 개선함으로써 지역사회와의 상생을 도모하는 데 그 목적이 있다.

7.5.1. 지역사회 리스크 파악

당사가 사업을 진행하는 지역의 리스크는 다음과 같은 측면을 고려하여 파악한다.

- 1) 환경 측면 : 대기오염, 수질오염, 폐기물 처리 등
- 2) 사회 측면 : 인권, 노동자 권리, 사회적 기업 활동, 지역주민과의 갈등 등
- 3) 지배구조 측면 : 부패, 공정한 경쟁, 윤리 경영 등

7.5.2. 지역사회 리스크 평가 및 대책 수립

당사가 지역사회에 직·간접적으로 영향을 줄 수 있는 리스크에 대해 대응 방안을 마련해야 한다. 필요한 경우, 지역 주민 또는 지역사회 단체와 협력하여 지역사회 리스크에 대한 대책을 마련한다.

7.6. 생물다양성 리스크

전 지구적 기후변화와 더불어 당사의 사업 활동에 의한 생물다양성 및 산림 벌채 리스크를 파악, 평가하여 전사 리스크 관리 체계에 통합하여 관리하고, 리스크 완화 조치를 수립하여 지속가능한 생태계를 만드는 데 그 목적이 있다.

7.6.1. 생물다양성 평가 및 리스크 파악

당사의 사업 영역 내 존재하는 생물종의 종 다양성 및 생태계 다양성을 파악하고, 이를 위협하는 주요 리스크 요인들을 파악해야 한다.

7.6.2. 생물다양성 리스크 평가 및 대책 수립

종 및 생태계 다양성에 영향을 줄 수 있는 리스크에 대해 위험도를 감소시키고 보호 대상 생물의 종 다양성을 증진시키기 위한 대책을 수립해야 한다.

7.6.3. 생물다양성 모니터링

생물다양성 보존을 위한 프로그램을 실시할 경우, 지속적인 모니터링 및 평가 결과를 통해 피드백하여 프로그램의 효과성을 파악한다.

8. ESG 경영 리스크 및 대응 현황

리스크 요인		리스크 현황	위 기	기 회	대응 현황
E	규제	IMO 및 EU 등 글로벌 환경 규제 강화	○	○	친환경·고효율의 고부가가치 선박 건조
		탄소세 및 탄소가격 상승	○		친환경·고효율 설비 도입
	시장	에너지원 변화	○	○	신사업 포트폴리오 확대 (전기추진선 등)
		제품 제조에 따른 온실가스 배출량 감축 요구	○		친환경 원자재(강판) 사용을 통한 온실가스 배출량 감축
	평판	글로벌 이니셔티브 대응 비용 증가		○	K-EV100 및 K-RE100 등 이니셔티브 가입 검토
S	규제	중대재해처벌법 시행 및 처벌 강화	○		안전 전담조직 및 구성 강화 안전작업 요구권 제도 실시
		협력사 안전관리 규제 강화	○		
	시장	내부 정보 유출 방지	○		ISO 27001 취득 (국제표준정보보호인증)
		협력사 ESG 경영 이행/관리	○	○	협력사 ESG 평가 실시 검토
G	규제	윤리 및 준법경영 강화	○		구성원 대상 컴플라이언스 교육 시행 및 관리 감독
	평판	ESG 관련 불투명한 의사결정	○	○	ESG 위원회 설립